



Město Kralupy nad Vltavou

Finanční výbor Zastupitelstva města Kralupy nad Vltavou
Palackého nám. 1, 278 01 Kralupy nad Vltavou
tel.: 315 739 811, e-mail: mesto@mestokralupy.cz,
www.mestokralupy.cz, www.facebook.com/kralupy

Zápis č. 3

z jednání Finančního výboru Zastupitelstva města Kralupy nad Vltavou
konaného dne 29. 2. 2016

přítomni: Ing. Ivan Ottis, Ing. Jan Cihlář, Ing. Ivana Pacholíková, Mgr. Libor Síla

omluveni: Mgr. Bc. Rostislav Havelka

hosté: Ing. Luboš Němec, pí. Grosmannová

Program jednání

1. Zahájení
2. Kontrola TSM
3. Informace ze zasedání ZM 17. 2. 2016
4. Příprava činnosti na březen

1. Předseda finančního výboru Ing. Ivan Ottis přivítal přítomné členy a zahájil jednání. Jednání proběhlo v budově Technických služeb města Kralupy nad Vltavou.

2. a) seznámení s činnostmi TSM

Ředitel PO TSM Ing. Luboš Němec podal informace o činnosti TSM, personálním a materiálním vybavení a seznámil FV s problémy a záměry TSM.

FV diskutoval spolupráci TSM s městem v oblasti podílu na opravách, údržby a investicích ve smyslu max. využití organizace. FV byl informován, že vyššímu využití brání personální a technické limity TSM než preference jiných dodavatelů příslušnými útvary města.

Podobně byla diskutována účast TSM na údržbě zeleně města, která je minimální. Podobně jako výše by přítom TSM měly mít konkurenční výhodu v nižších nákladech (o ziskovou marži), stejně podobné jsou i příčiny.

FV respektuje limity mzdové motivace a tím atraktivity zaměstnání v TSM dané předepsaným tabulkovým systémem, nicméně se domnívá, že určité nástroje existují (pohyblivé složky mzdy, zdroje mzdových prostředků z vedlejší činnosti) a doporučuje novému vedení rozšířit podnikatelské prvky organizace.

Pro porovnání s TS dalších měst požádal FV o:

- ceník nabízených služeb
- podrobnou organizační a personální strukturu TSM
- přehled materiálního vybavení TSM

I přes současné kapacitní limity TSM, předseda FV projedná s vedoucími odborů – realizace investic, dopravy a životního prostředí zavedení zásady, že v relevantních oblastech budou TSM automatickými účastníky výběrových řízení.

Ev. přidělená zakázka bude za podmínky nižší max. stejné ceny jako konkurenční nabídky při zajištění požadované kvality.

- b) kontrola hospodaření TSM

Účetní paní Grosmannová podala vysvětlení k jednotlivým položkám v čerpání rozpočtu za rok 2015 a zodpověděla otázky členů finančního výboru. FV nenašel žádné zjevné nedostatky (poznámka níže), naopak ocenil pozitivní HV 2015. FV podporuje ponechání těchto prostředků (s výjimkou úspor energií (?)) a částečně



Město Kralupy nad Vltavou

Finanční výbor Zastupitelstva města Kralupy nad Vltavou

Palackého nám. 1, 278 01 Kralupy nad Vltavou

tel.: 315 739 811, e-mail: mesto@mestokralupy.cz,

www.mestokralupy.cz, www.facebook.com/kralupy

úspor mzdových prostředků (?)) v organizaci pro motivaci vedení a zaměstnanců nejen pro TSM, ale pro všechny PO města.

Na základě diskuse nad hospodařením TSM vyllynuly následující inspirující poznatky, které předseda projedná s odpovídajícími představiteli MěÚ:

- v přehledu hospodaření je uvedeno, že na rekonstrukci veř. osvětlení byl použit rezervní fond. FV se domnívá, že RF je prioritně určen k jiným účelům a proto prověří, zda existuje oficiální směrnice MěÚ o jeho používání
 - při přípravě rozpočtu města, PO a jednotlivé odbory předkládají své představy EO a RK o větších opravách a investicích. Tyto „požadavky“ jsou správně podrobovány kritickému hodnocení všech oponentních stran, RK, RM, FV, pracovní ZM a logicky nezřídka podléhají revizi ev. redukci. Problém je, že ZM při konečném schvalování rozpočtu nemá již k dispozici věcný seznam těchto plánovaných akcí – pouze agregátní plánované finanční objemy pro údržbu ev. investice.
 - navrhuje se, aby u předkládaného rozpočtu byly předkládány tyto konečné seznamy hlavních akcí údržby a investic, tak aby ZM schvalovalo nejen položkové finanční objemy, ale v těchto kategoriích i věcné plány
 - při schvalování závěrečného čerpání (plnění) rozpočtu podle jednotlivých odborů a PO by se mělo souběžně předkládat pro informaci ZM i věcné splnění těchto plánů případně jejich úpravy v průběhu
- FV věří, že tato kontrola dále zvýší pečlivost plánování těchto akcí, jejich rozpočtování i realizace věcné, finanční i časové.

c) směrnice o oběhu účetních dokladů TSM

FV se podrobně seznámil s tímto dokumentem a neshledal žádné závady.

3. Předseda informoval členy FV o materiálech schválených zastupitelstvem města dne 17. 2. 2016.

Jedná se o „Pravidla výborů“ a „Směrnici o sestavování, čerpání a změnách rozpočtu“.

Dále byl zastupitelstvem města schválen „Plán činnosti FV na 1. pololetí roku 2016“.

Zastupitelům města a tajemnici MěÚ byly zaslány termíny jednání finančního výboru na 1. pololetí r. 2016.

4. Příprava činnosti na březen.

Na dalším jednání se FV bude zabývat účetní závěrkou za rok 2015.

FV budou zaslány tabulky čerpání rozpočtu za rok 2015 včetně komentáře od všech odborů MěÚ, PO města a spol. s.r.o.

Příští jednání: 21. 3. 2016 v 17.00 hod.

V Kralupech nad Vltavou 29. 2. 2016

Ing. Ivan Ottis
předseda výboru

jednání zahájeno v 17:00 hod.

jednání ukončeno v 19:00 hod.

zapsala: Jana Apltová
ověřila: Ing. Pacholíková

čj.: MUKV14432/2016/EO
sp.znak:101.2.3
sk. znak/lhůta: A/10